

**STRATEGIA ROZWOJU
KOLEGIUM JAGIELLOŃSKIEGO -
TORUŃSKIEJ SZKOŁY WYŻSZEJ
NA LATA 2019 - 2030**

TORUŃ 2019

WPROWADZENIE

W 2019 roku Kolegium Jagiellońskie - Toruńska Szkoła Wyższa (dalej KJ) zakończyła piętnasty rok funkcjonowania. Okres ten zamknął się liczbą blisko 4000 absolwentów, którzy w sposób twórczy włączyli się w rozwój gospodarczy regionu kujawsko - pomorskiego i szerzej, Polski północnej. Podsumowaniem tego okresu działania Uczelni było uzyskanie w rankingu miesięcznika „Perspektywy” znakomitej, piętnastej lokaty wśród najlepszych uczelni niepublicznych w całej Polsce, oraz pierwszej lokaty wśród uczelni niepublicznych w Polsce Północnej (powyżej linii Poznań - Warszawa).

Osiągnięcie to było efektem intensywnych działań władz Uczelni w ciągu ostatnich czterech lat, które zaowocowały także praktycznie pełnym zatrudnieniem absolwentów KJ na rynku pracy, ich wysoką pozycją zawodową wyrażającą się w dużo lepszych warunkach pracy oferowanych im przez pracodawców niż absolwentom innych uczelni w regionie (*vide* prowadzony przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego monitoring Ekonomicznych Losów Absolwenta, tzw. ELA) czy wysokim stopniem umiędzynarodowienia kadry naukowej oraz procesów kształcenia. To przede wszystkim bardzo wysokie oceny KJ we wszystkich obiektywnie weryfikowalnych zestawieniach skutkowało osiągnięciem wysokiej pozycji we wspomnianym rankingu.

Uzyskanie takiej pozycji stanowi punkt wyjścia do sformułowania nowych celów działania. KJ podejmuje jednak wysiłek nakreślenia perspektyw swojego funkcjonowania w warunkach bardzo trudnych. Jest to w pierwszym rzędzie konsekwencją konieczności działania w obliczu trzech czynników, które zasadniczo determinują tę przyszłość.

Po pierwsze, jest to konsekwencja stale malejącej liczby potencjalnych studentów. Z jednej strony wynika to ze stabilnie niskiej liczby osób urodzonych w kolejnych rocznikach maturalnych (stan takie będzie trwał jeszcze kilka lat) Z drugiej strony, jest to konsekwencją stosunkowo wysokiego poziomu skolaryzacji w Polsce, co również wpływa na systematyczne ograniczenie grupy docelowej.

Po drugie, jesteśmy zmuszeni wskutek trwającej od blisko dwudziestu lat (niezależnie od politycznego oblicza) nieodpowiedzialnego postępowania władz państwowych, które w sposób całkowicie oderwany od możliwości budżetu, akceptują dyktowaną partykularnymi interesami uczelni publicznych, politykę praktycznie nieograniczonego finansowania bezpłatnych studiów w tych uczelniach. Uczelnie

niepubliczne podlegają zatem systemowej dyskryminacji, muszą bowiem konkurować z uczelniami publicznymi oferującymi ten sam, a często gorszy produkt, w formie nieodpłatnej.

Po trzecie wreszcie, ważnym czynnikiem determinującym dalsze funkcjonowanie KJ będzie tzw. ewaluacja działalności naukowej, zapowiedziana w ramach nowych rozwiązań ustawowych, przyjętych w 2018 roku. Skutki zarówno tego procesu, jak również nowe zasady oceniania uczelni przez Polską Komisję Akredytacyjną w praktyce w głównej mierze zadecydują o możliwości funkcjonowania Uczelni. Już dzisiaj można jednak wskazać, iż podejmowane przez władze publiczne w praktyce działania przygotowujące do tych procesów w następnych latach, są w sposób wyraźny zorientowane na wyeliminowanie uczelni niepublicznych z rynku edukacyjnego.

Powyższe uwagi wskazują wyraźnie, że o możliwości zrealizowania nakreślonych w niniejszej Strategii celów, zadecydują w praktyce lata 2021 - 2022 i zdolność KJ do stawienia czoła dyskryminującym praktykom ze strony władz publicznych. W przypadku skutecznego przeciwstawienia się tej dyskryminacyjnej polityce, przed Uczelnią otworzą się z pewnością bardzo pozytywne perspektywy.

MISJA KOLEGIUM JAGIELLOŃSKIEGO

Kolegium Jagiellońskie jest uczelnią, dążącą do osiągnięcia coraz silniejszej pozycji w Polsce północnej zarówno w obszarze kształcenia studentów, jak i w obszarze badań naukowych. Ambicją Uczelni jest osiągnięcie zauważalnej pozycji w wymiarze krajowym i międzynarodowym w wszystkich obszarach i dyscyplinach naukowych, które obecne w jej działalności.

Kolegium Jagiellońskie swoją pozycję budować będzie opierając się na fundamencie poszanowania i rozwijania wartości chrześcijańskich, w duchu poszanowania wolności badań naukowych i z uwzględnieniem jako najważniejszych elementów kształtujących tożsamość naszego środowiska PRAWDY, DOBRA I PIĘKNA.

Kolegium Jagiellońskie nawiązuje w swojej działalności do wspaniałych tradycji edukacji w Toruniu, na ziemi chełmińskiej, kujawsko - dobrzyńskiej i pomorskiej.

W pierwszym rzędzie odwołujemy się do wielowiekowego dzieła i spuścizny toruńskiej Szkoły Nowomiejskiej. Powołana do życia w połowie XIV wieku, od początku XVII wieku funkcjonowała w miejscu obecnej siedziby KJ. Wśród tysięcy absolwentów tej Uczelni, zawsze kształcącej w duchu poszanowania wartości chrześcijańskich, wzorem pozostaje jeden z najwybitniejszych uczonych i erudytych w historii nauki polskiej, twórca nowoczesnych podstaw języka polskiego, Samuel Bogumił Linde.

Przyjmujemy także za nasze dziedzictwo i dorobek znakomitego toruńskiego Kolegium Jezuickiego, utworzonego u schyłku XVI wieku. Ta niezwykła uczelnia odegrała fundamentalną rolę w zachowaniu wśród mieszkańców Torunia oraz Kujaw i Pomorza zarówno przywiązania do polskości, jak i do religii katolickiej. Nie sposób przecenić znaczenia dorobku tej uczelni, zwłaszcza w kontekście zachowania polskości i katolicyzmu już po upadku państwa polskiego i zagrabieniu Pomorza przez Prusy.

Odwołując się do tej wspaniałej tradycji pragniemy, aby nasi absolwenci dziś i jutro byli znakomicie wykształconymi w swoich dziedzinach fachowcami, ludźmi wrażliwymi na wyrastające z najlepszych polskich tradycji wartości, wolnymi od uprzedzeń i szanującymi wartości innych kultur i cywilizacji w duchu tolerancji.

Naszym celem jest również to, aby prowadzone w Uczelni badania naukowe, charakteryzowały się śmiałością i odwagą, rzetelnością i szacunkiem dla innych po-

glądów. W szczególności zawsze będziemy wspierać takie badanie naukowe, w których uczeni będą wykazywali się zdolnością do stawiania czoła narzucanym trendom ideologicznym czy motywowanym poprawnością polityczną oczekiwaniami wpływowych środowisk czy instytucji.

Jesteśmy przekonani, iż kierując się powyższymi zasadami, uczynimy w zakładanej perspektywie z Kolegium Jagiellońskiego liczący się i zauważalny nie tylko w Polsce północnej, ale w całym kraju i poza jego granicami ośrodek nauczania oraz prowadzenia badań naukowych. Aby to osiągnąć władze Uczelni będą dążyły do stałego unowocześnienia bazy naukowo - dydaktycznej oraz polepszania warunków pracy i studiów.

Kolegium Jagiellońskie będzie również systematycznie podnosić poziom wewnętrznej organizacji oraz jakości zarządzania. Naszym dążeniem będzie wprowadzanie takich rozwiązań w tym zakresie, które pozwolą w jeszcze lepszym zakresie wykorzystywać zasoby wewnętrzne do coraz efektywniejszej realizacji zamierzonych celów.

Kolegium Jagiellońskie będzie również pogłębiać poziom umiędzynarodowienia swoich kadr naukowych i dzięki temu wzbogacać ofertę programów w językach obcych, otwierając się na studentów spoza Polski.

Szczególną rolę KJ będzie przywiązywać w tym okresie do wzmocnienia swojej pozycji w Republice Czeskiej, gdzie działa Filia naszej Uczelni. W oparciu o doświadczenia zdobyte w Czechach, będziemy podejmować wysiłki na rzecz uruchomienia naszych placówek na Litwie, na Białorusi i na Ukrainie. Będziemy także dążyć do formalnej instytucjonalizacji naszej współpracy z partnerem z Wielkiej Brytanii oraz Uniwersytetem Hubei w Wuhan (ChRL).

Wszystkie te działania powinny przyczynić się do stabilizowania pozycji KJ w taki sposób, aby uchroniło to uczelnię od ewentualnych skutków negatywnych czynników wymienionych we wprowadzeniu.

CEL STRATEGICZNY I STRATEGICZNE CELE KIERUNKOWE

Głównym celem strategicznym Kolegium Jagiellońskiego na okres do 2030 roku jest osiągnięcie zauważalnej pozycji w wymiarze krajowym i międzynarodowym w wszystkich obszarach i dyscyplinach naukowych, które obecne w jej działalności.

Realizacja tego celu będzie możliwa poprzez realizację celów kierunkowych w obszarach:

- I. KSZTAŁCENIA
- II. BADAŃ NAUKOWYCH
- III. UMIĘDZYNARODOWIENIA

I. OBSZAR KSZTAŁCENIA

Od wielu lat obiektywne badania rynku pracy w regionie kujawsko - pomorskim oraz w regionach sąsiednich pokazują, iż absolwenci KJ są coraz wyżej cenieni jako pracownicy. Dowodzi tego niemal stuprocentowy poziom zatrudnienia kolejnych roczników absolwentów (badania Wojewódzkiego Urzędu Pracy) oraz znacząco wyższe wynagrodzenia uzyskiwane przez absolwentów KJ w stosunku do absolwentów innych uczelni (ELA). Są to jedyne obiektywne mierniki weryfikujące jakość kształcenia w KJ na tle innych uczelni w regionie i w Polsce północnej.

Osiągnięcia te będą kontynuowane dzięki konsekwentnemu kontynuowaniu dotychczasowych rozwiązań oraz wprowadzaniu nowych, dzięki którym jakość kształcenia w KJ będzie nieustannie się podnosiła.

1. W pierwszym rzędzie KJ będzie pogłębiać relacje z otoczeniem Uczelni, w szczególności z reprezentantami pracodawców. Kontakt ten jest niezbędny dla nieustannych działań związanych z dostosowywaniem programów i profili kształcenia do realnych potrzeb rynku pracy w regionie kujawsko - pomorskim i w Polsce północnej. Ten wysiłek realizowany od kilku lat owocuje opisaną wyżej pozycją KJ, jednak proces ten musi mieć charakter permanentny, bowiem warunkuje to utrzymanie, a także wzmocnienie obecnej pozycji KJ na rynku pracy. Realizacji tego przedsięwzięcia będzie służyło pogłębianie zarówno więzi instytucjonalnych, jak i konsekwentne

nasycanie kadry dydaktycznej Uczelni ludźmi, mającymi bezpośredni kontakt ze światem realnym.

2. KJ będzie podejmowało działania na rzecz poszerzenia oferty kierunków studiów w Uczelni. W obliczu jednak restrykcyjnych zmian ustawowych, wprowadzających administracyjne ograniczenia dla uczelni niepublicznych w dostępie do możliwości uruchamiania nowych kierunków studiów, oraz dyskryminacyjnych praktyk stosowanych przez PKA w zakresie opiniowania nowych kierunków studiów, KJ będzie poszukiwało innych dróg dla poszerzania swoich możliwości w tym zakresie. W szczególności będziemy się koncentrować na łączeniu potencjałów z innymi uczelniami, posiadającymi już określone uprawnienia oraz na współpracy z podmiotami zagranicznymi, posiadającymi utrwaloną pozycję na międzynarodowym rynku edukacyjnym.

3. KJ będzie w szczególności koncentrowało się na stworzeniu możliwości działania w obszarze kierunków technicznych. Będzie to wymagało nawiązania ściślejszych relacji z podmiotami gospodarczymi, zainteresowanymi stałym w długiej perspektywie czasowej pozyskiwaniem wykwalifikowanych kadr.

II. OBSZAR BADAŃ NAUKOWYCH

Kolegium Jagiellońskie dokonało w ostatnich pięciu latach wielkiego wysiłku na rzecz wzmożenia aktywności naukowej. W tym zakresie osiągnęło także znaczący postęp. Wyraża się on m. in.

- organizacji wielu znaczących międzynarodowych i ogólnokrajowych konferencji i seminariów naukowych z udziałem przedstawicieli najważniejszych ośrodków naukowych na świecie;
- utrwaleniu pozycji wydawnictw ciągłych, edytowanych w ramach Wydawnictwa SCIENDO (d. De Gruyter), jednego z wiodących światowych wydawców naukowych (edycja serii wydawniczych: LAW AND ADMINISTRATION IN POSTSOVIET EUROPE; CONFRONTATION AND COOPERATION. 1000 YEAR OF POLISH - GERMAN - RUSSIAN RELATION; 21st CENTURY PEDAGOGY);
- wzmocnienia międzynarodowej pozycji wydawanego przez Filię w Czechach czasopisma International Journal of Public Administration, Management and Development indeksowanego w bazie ERIH+;
- rozwoju Jagiellońskiego Wydawnictwa Naukowego, które wyedytowało w ciągu trzech lat ponad dwadzieścia wysoko ocenianych publikacji naukowych.

To tylko niektóre przejawy rosnącej roli środowiska naukowego budowanego przez Kolegium Jagiellońskie. Znajduje to swoje odzwierciedlenia w dynamicznie rosnącej ilości cytowań opracowań, których autorami są osoby związane z KJ. Dokonana na połowę 2019 roku analiza przeciętnej ilości cytowań uwzględnionych w Google Scholar na jedną osobę pokazuje, iż przeciętny pracownik KJ ma więcej cytowań niż pracownik największych uczelni publicznych w Polsce. Oznacza to, iż kiedy wreszcie w Polsce uznane zostaną obiektywne kryteria ocen naukowych, opierające się - podobnie jak w całym cywilizowanym świecie - przede wszystkim na indeksowaniu w bazach podobnych do Google Scholar, pozycja naukowa KJ zostanie z pewnością uznana i doceniona.

1. KJ podejmie w najbliższym czasie zdecydowane wysiłki mające na celu osiągnięcie jak najlepszego wyniku w ramach zaplanowanej przez MNiSW ewaluacji działalności naukowej. Niezależnie od widocznych już obecnie działań, których celem jest sformułowanie warunków formalnych ewaluacji z góry dyskryminujących uczelnie niepubliczne, podejmiemy starania, aby mimo tej praktyki uzyskać optymalny wynik.

2. Niezależnie od efektów tej nieobiektywnej ewaluacji, będziemy czynili nadal starania, aby wzmacniać nasze wydawnictwa ciągle i ich międzynarodowe uznanie. Jest to bowiem droga do ugruntowania pozycji naukowej naszego ośrodka w oparciu o obiektywne kryteria. W szczególności podejmowane będą działania, których celem będzie wzmocnienie obecności tych wydawnictw w otwartym dostępie internetowym, co powinno przekładać się na rosnące oddziaływanie i wzrastająca ilość cytowań.

3. Podjęte zostaną działania, na rzecz przystąpienia przez KJ w założonej perspektywie czasowej do realizacji we współpracy z uczelniami partnerskimi projektów, w ramach programów Unii Europejskiej (Horyzont). W tym celu, w pierwszej fazie intensyfikowane będą robocze kontakty z uczelniami zagranicznymi, zwłaszcza tymi, które poszukują partnerów do podejmowanych przez siebie projektów. Po zdobyciu niezbędnych doświadczeń, KJ podejmie w drugiej fazie wysiłki na rzecz organizowania zespołów badawczych, w których będzie mogła występować jako lider.

III. UMIEDZYNARODOWIENIE UCZELNI

KJ, zwłaszcza dzięki uruchomieniu Filii w Czechach, osiągnęło bardzo wysokie wskaźniki umiędzynarodowienia. Wyrażają się one w wysokim udziale wśród kadry naukowej uczonych zagranicznych, oraz studentów zagranicznych. Coraz intensywniej rozwija się również współpraca z niektórymi partnerami KJ w ramach Programu ERASMUS+.

W ciągu kolejnych lat władze uczelni będą przykładaly wielką wagę do wzmocnienia tych procesów.

1. Będziemy czynili starania, aby ilość wykładowców z zagranica systematycznie rosła. Podobnie będziemy podejmowali działania, na rzecz większej aktywności naszych pracowników poza Polską. Skupimy się w pierwszym rzędzie na wykorzystaniu w tym celu możliwości stwarzanych przez mechanizmy dostępne w ramach Programu ERASMUS +.

2. W celu zwiększenia ilości studentów z zagranicy systematycznie będzie rosła ilość programów studiów dostępnych w językach obcych. W szczególności, w związku z trwającym strukturalnym kryzysem społecznym państw UE w rejonie śródziemnomorskim, podejmiemy starania o uruchamianie programów w języku hiszpańskim, portugalskim, włoskim i greckim. W określonej perspektywie czasowej podejmiemy również działania na rzecz pozyskiwania studentów z tych obszarów językowych.

3. W zakreślonym w strategii przedziale czasowym podejmiemy również działania na rzecz wzmocnienia instytucjonalnej obecności KJ w krajach sąsiednich - Słowacja, Ukraina, Białoruś i Litwa. Ponadto podejmiemy współpracę instytucjonalną z partnerem z Wielkiej Brytanii, w celu pogłębienia naszego międzynarodowego oddziaływania. Wykorzystując również dotychczasową współpracę z partnerami chińskimi, ustanowimy instytucjonalne relacje i wspólne programy i projekty z Uniwersytetem Hubei w Wuhan.

PODSUMOWANIE

Realizacja założonych celów strategicznych będzie wymagała również podniesienia jakości zarządzania Uczelnią oraz wzmocnienia kadrowego jej obszaru administracyjnego. Ponadto wymagać to będzie wzmoczenia wysiłków na rzecz pozyskiwania dodatkowych - poza opłatami studentów - wpływów do Uczelni. Dążeniem władz KJ będzie, a poziom wpływów do Uczelni w określonym przedziale czasowym kształtował się stabilnie w wysokości 50% w każdym roku. Tylko bowiem w takiej sytuacji, możliwa będzie realizacja założonych celów.